

Kioskangebot

Mensa der IGS Pewsum

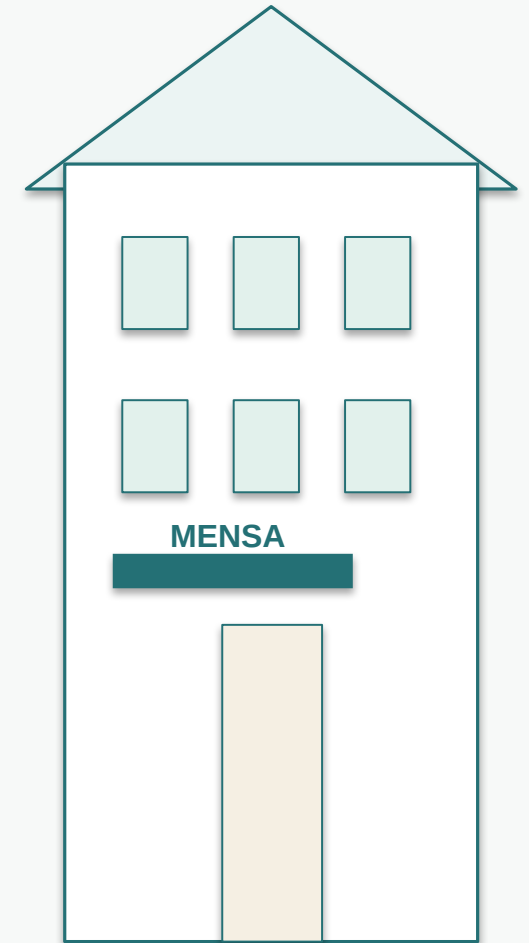
AKTUELLER SACHSTAND

Überlegungen zur Neuausrichtung

Lilian Gluns

Fachbereich 2 · Mensabetriebe

Bildungs-, Sport- und Kulturausschuss · 24.09.2026



Wirtschaftlichkeitsuntersuchung → Handlungsbedarf

ANLASS

Wirtschaftlichkeitsuntersuchung

An allen vier Mensastandorten

FESTSTELLUNG

Hoher Kostenaufwand

Insbesondere am Standort IGS Pewsum

FOLGE

Prüfung erforderlich

Ursachen der hohen Kosten



Betrachtung der
Kostenstruktur



Standortspezifische
Faktoren



Angebot · Nachfrage
· Personal

➡ **Ausgangspunkt für die Neuausrichtung des Verpflegungsangebots**

Personaleinsatzanpassungen

BEREITS UMGESETZT

– 10
Std./Woche
Personaleinsatz



Anpassung an tatsächliche Auslastung

Rückgang der Teilnahmen am Mittagessen

Entwicklungen im Zusammenhang mit dem freiwilligen Ganzttag der Schule:

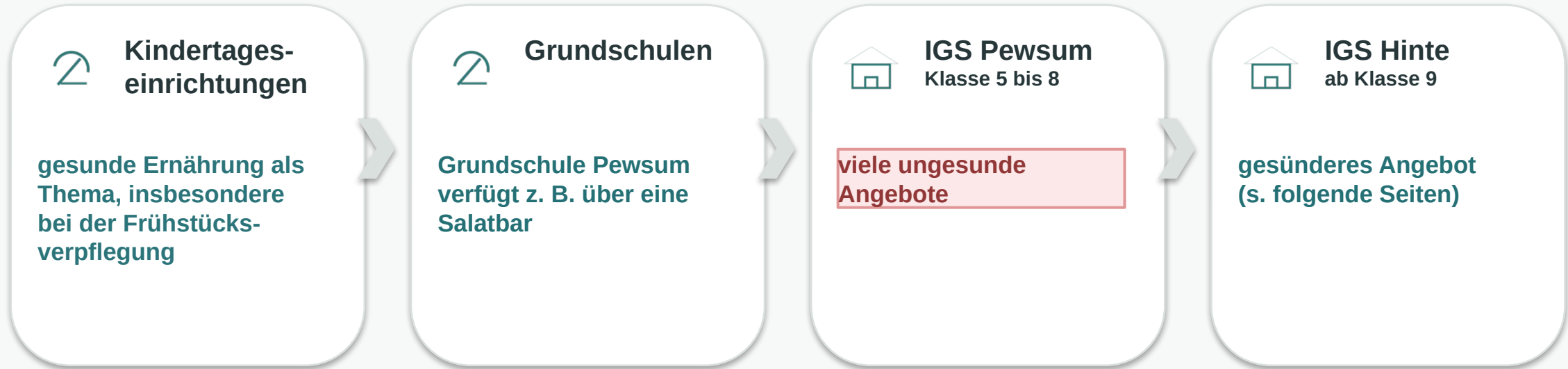
- geringere Nachfrage
- geringere Auslastung

Personalwechsel: Anpassung der Einsatzplanung möglich

Wirkung

Reduzierung der Personalkosten

Gesunde Ernährung in den Einrichtungen



DGE-BEGEHUNG



Handlungsbedarf am IGS-Standort Pewsum

➤ Aufforderung zur Anpassung des Angebots

Bisheriges Sortiment

Kiosk + Mittagsverpflegung



Getränke

Wasser
Capri-Sun
Schokomilch
Apfelschorle



Snacks & Süßwaren

Chips / Salzstangen / Pizza Sticks
Corny · Haribo · Kinder Riegel / Duplo / Pickup
KitKat · Knoppers · M&M / Maltesers · Mentos



Weiteres

Joghurt / Pudding
Brezel
Croissant
Donut / Muffin



Mittagsangebote

Tagestipp (Mittagsmenü)
Schnitzelbrötchen



Bisheriger Kioskbetrieb

➤ Hoher Anteil an fertig eingekauften Waren

IGS-Standorte Pewsum & Hinte

H

IGS Hinte · ab Klasse 9

- Gemüsesticks + Dip
- Wraps
- Couscoussalat
- Schnitzelbrötchen

Beispiele des aktuellen
Angebots



Erstes Abstimmungsgespräch

Gemeinsame Ziele

- Sortiment an beiden Standorten stärker aufeinander abstimmen;
das Angebot muss nicht identisch sein, soll sich aber in den Grundzügen ähneln
- Preisgestaltung abstimmen und künftig deutliche Preisunterschiede zwischen den Standorten vermeiden

Schnitzelbrötchen

Schnitzelbrötchen ·
Pewsum

Meistverkaufter
Artikel

Größte Unterdeckung:
Verkaufspreis unter Einkaufspreis

PEWSUM · aktuell

1,00 €

Brötchen: EK 0,55 € · ortsansässiger Bäcker
Fleisch: EK 1,55 €

€

HINTE · aktuell

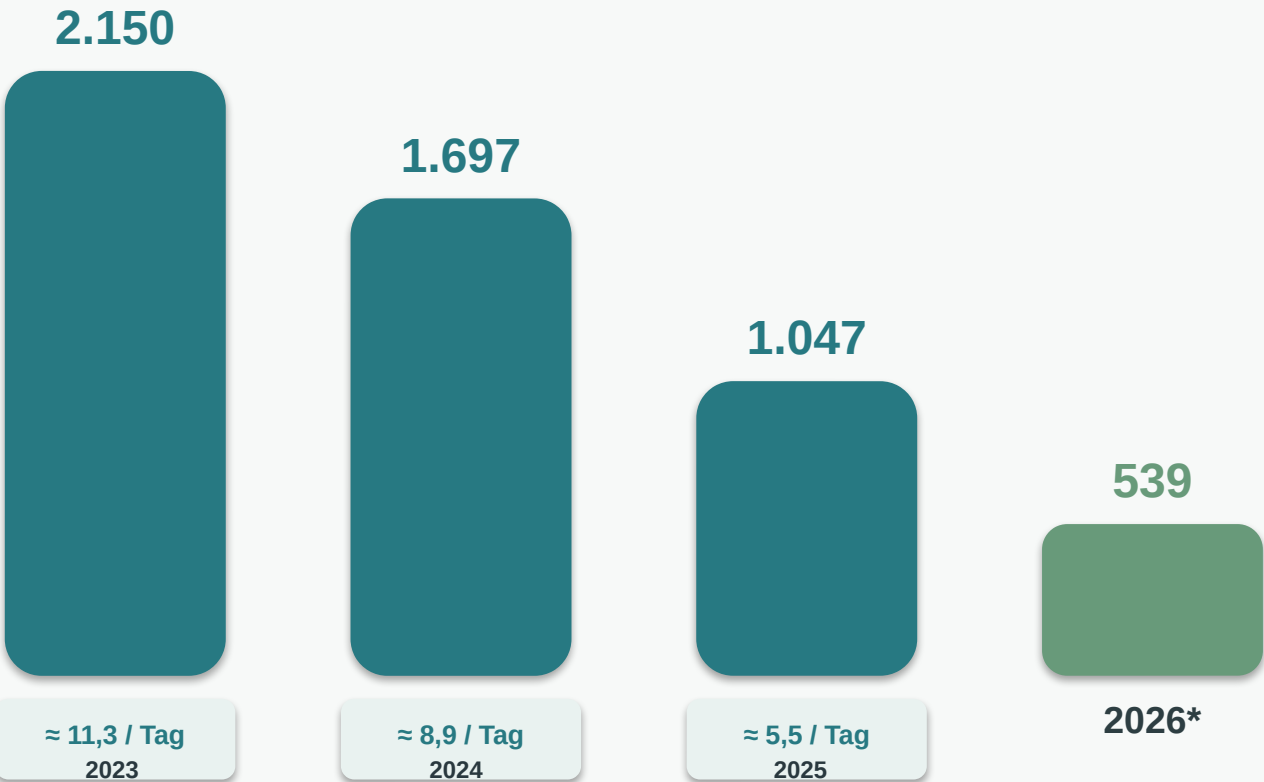
2,10 €

Brötchen-Bezug: IGRO

Mögliche Veränderung

- Verkaufspreis in Pewsum auf 2,10 € anpassen
- Brötchen-Bezug von IGRO auch für Pewsum prüfen

Entwicklung 2023 – 2026



Teilnahmen/Jahr: 2.150 → 1.697 → 1.047 | Ø/Schultag: 11,3 → 8,9 → 5,5

Ø je Schultag 2023-2025: rechnerisch bei 190 Schultagen/Jahr · * 2026: Teiljahr bis 09.09.2026

TENDENZ

deutlich rückläufig

2023 → 2025: -51 %

2026 · TEILJAHR

539 Teilnahmen

bis 09.09.2026

→ Prüfung eines Alternativangebots

Alternativen zum Mittagessen

**AKTUELL**

**Warmes
Mittagessen**
Tagestipp
geringe Abnahme

**NEU · BEISPIELE FÜR ALTERNATIVEN**

- Baguettes
- Toast Hawaii
- Gesunde Burger
- Rösti-Sticks mit Apfelmus

Orientierung: Angebot am Standort Hinte

§ 4 Nr. 23 c UStG

§ 4

Nr. 23

Buchst. c

Verpflegungs-
dienstleistungen
für Schüler/innen



unter den gesetzlichen
Voraussetzungen

KRITISCH

reiner Verkauf von eingekauften Waren

reiner Kioskbetrieb

ANGESTREBTE AUSRICHTUNG

Erweitertes Mittagsangebot „Snackpoint“

zubereitet · verarbeitet · erweitert



Schnitzelbrötchen



Baguettes



Hawaii-Toast

Steuerliche Einordnung des konkreten Betriebsmodells prüfen

Nächste Schritte



Sortimentsanpassung

Anpassung des
Kioskangebots



Preisgestaltung

Preiserhöhungen bei
ausgewählten
Produkten, z. B. dem
Schnitzelbrötchen



Alternativen zum Mittagessen

Alternativangebote
prüfen und diskutieren



Abstimmung mit den Beteiligten

Mensakräfte
Schule
Gemeinde Hinte

Testphase

01

STARTEN

Neues Angebot

02

AUSWERTEN

**Abnahmezahlen
je Artikel**

03

GGF. ANPASSEN

**Sortiment
Preise
Mengen****Rückmeldungen und weitere Abstimmung mit den Beteiligten: Mensakräfte · Schule · Gemeinde Hinte**

QUELLEN

Datengrundlage und Rechtsbezug

INTERNE AUSWERTUNGEN

SAMS-ON Abnahmedaten / Artikelauswertungen
2023–2026 · Stand 09.09.2026

ARTIKELLISTE / PREISE

SAMS-ON Artikelliste IGS Kiosk
Einzelpreise · Abnahmemengen · Sortiment

WIRTSCHAFTLICHKEIT

Wirtschaftlichkeitsuntersuchung Mensabetriebe
Ausgangslage und Kostenentwicklung

RECHTLICHER RAHMEN

UStG · § 4 Nr. 23 Buchst. c
Verpflegungsdienstleistungen an Schulen